

Projektmanagement - Steuerung aus dem Home-Office

Nicht nur unter den Bedingungen der aktuellen Pandemie stellt sich die Herausforderung für Projektleitungen und Teams, wie sie Ihre Projektbesprechungen effektiv, transparent und zeitlich kurz fassen und dennoch alle wissen, was als nächste Schritte zu tun ist.

In dem vorliegenden ca. 4-stündigen Online-Seminar werden wir die wichtigsten Aspekte und Rahmenbedingungen in der Steuerung von Projekten beleuchten und dabei auf die besondere Situation von Online-Meetings eingehen.

Das Online-Seminar ist keine Frontalveranstaltung, sondern ein explizit interaktives Trainings- und Austauschformat. Es bietet eine Mischung aus technischer Erkundung der Möglichkeiten digitaler Werkzeuge in der Projektarbeit in Kombination mit Fragen der Moderation und Gesprächsführung von Projektgruppen. Dabei wird jeweils auf die spezifische Situation der Teilnehmenden eingegangen.

Im Mittelpunkt steht die Frage, wie komplexe Ist- und Soll-Zustände im Projektverlauf im Blick behalten und die Komplexität für alle reduziert werden kann. Entscheidend bleibt, wie ein konzentriertes und motivierendes Arbeiten und transparentes Entscheiden unter Unsicherheit und Widersprüchlichkeit der Interessen aller am Projekt Beteiligter möglich bleibt.

Wir greifen methodisch auf Werkzeuge zurück, die unter Begriffen wie *Kanban* oder *Projekt-Canvas* geführt werden.

Das Online-Seminar bietet insofern Inhalte, die auch für jegliche Steuerung von Projekten wichtig bleiben, die mit Blick auf die besondere mediale Situation der Distanz, zum Beispiel der Projektarbeit aus dem Home-Office heraus, beleuchtet werden.

Zielgruppe:

Das Angebot richtet sich an Fach- und Führungskräfte, die bereits eine Basiserfahrung in der Rolle der Projektleitung haben oder Teil eines Projektteams sind. Ein gewisses technisches Grundverständnis im Umgang mit Videochat-Systemen ist hilfreich, aber nicht zwingende Voraussetzung.

Inhalte / Lernziele

Die Teilnehmenden

- bekommen einen Einblick in das Konzept der Themenzentrierten Interaktion (TZI) und damit einen „innere Kompass“ mit Blick auf die typische Dynamik der Gruppenprozessen in Projekten,
- erkennen, wie wichtig es ist Rollen, Regeln, Rituale als notwendige Arbeitsstrukturen frühzeitig zu klären, abzustimmen und festzulegen.
- erfahren, wie Komplexität mit Hilfe von Methoden wie *Kanban* und *Projekt-Canvas* immer wieder neu und der Situation angemessen reduziert werden muss.

Methoden:

- Kurze Inputs
- Lehrgespräche
- Übungen und interaktive Fallbeispiele mit Hilfe von spezifischen Online-Werkzeugen.

Gruppengröße: max. 12 TN

Technische Umgebung:

- Zoom (auch BigBlueButton oder MS-Teams möglich), im Vorfeld ist zu klären, welche Werkzeuge im Unternehmen eingesetzt werden können und dürfen.
- Technischer Check und kurze Erwartungsabfrage kurz vor dem Seminar mit jedem TN

Wie lange

2x 90 Minuten (zzgl. 30 Min. Pause sowie technischer Check und Erwartungsabfrage im Vorfeld)

Termine auf Anfrage

Dozenten: Dr. Hans-Christian Lippmann & Petra Henning

Preis: 200.- Euro / TN (inkl. MwSt.)